

CASA DI CURA QUISISANA SRL

Sede legale: VIALE CAVOUR 128 FERRARA (FE)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA DI FERRARA

C.F. e numero iscrizione: 00205800386

Iscritta al R.E.A. n. FE 1332

Capitale Sociale sottoscritto € 624.000,00 Interamente versato

Partita IVA: 00205800386

Relazione sulla gestione

Bilancio Ordinario al 31/12/2025

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2025; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

Informativa sulla società

La società è una importante realtà che opera come Ospedale Privato Accreditato in regime di accreditamento al Servizio Sanitario Nazionale.

Fatti di particolare rilievo

Il 2025 è stato un anno di ulteriori cambiamenti per la struttura Quisisana in termini organizzativi.

La società nel corso del 2025 non ha subito significativi ritardi negli incassi ed è riuscita a far fronte a tutti i propri impegni con Banche, fornitori e dipendenti.

Attività di direzione e coordinamento

Ai sensi dell'art. 2497-bis, comma 5 del codice civile si attesta che la società non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Situazione patrimoniale e finanziaria

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

Stato Patrimoniale Attivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
CAPITALE CIRCOLANTE	4.597.713	37,93 %	4.111.694	36,20 %	486.019	11,82 %
Liquidità immediate	293.934	2,42 %	280.834	2,47 %	13.100	4,66 %
Disponibilità liquide	293.934	2,42 %	280.834	2,47 %	13.100	4,66 %
Liquidità differite	3.828.011	31,58 %	3.504.497	30,85 %	323.514	9,23 %
Crediti verso soci						
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	3.613.491	29,81 %	3.344.437	29,44 %	269.054	8,04 %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita						
Attività finanziarie						
Ratei e risconti attivi	214.520	1,77 %	160.060	1,41 %	54.460	34,02 %
Rimanenze	475.768	3,93 %	326.363	2,87 %	149.405	45,78 %
IMMOBILIZZAZIONI	7.523.447	62,07 %	7.246.770	63,80 %	276.677	3,82 %
Immobilizzazioni immateriali	133.775	1,10 %	177.588	1,56 %	(43.813)	(24,67) %
Immobilizzazioni materiali	7.354.607	60,68 %	6.992.439	61,56 %	362.168	5,18 %
Immobilizzazioni finanziarie						
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine	35.065	0,29 %	76.743	0,68 %	(41.678)	(54,31) %
TOTALE IMPIEGHI	12.121.160	100,00 %	11.358.464	100,00 %	762.696	6,71 %

Stato Patrimoniale Passivo

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
CAPITALE DI TERZI	7.827.670	64,58 %	7.586.069	66,79 %	241.601	3,18 %
Passività correnti	4.980.535	41,09 %	4.360.399	38,39 %	620.136	14,22 %
Debiti a breve termine	4.869.676	40,17 %	4.227.329	37,22 %	642.347	15,20 %
Ratei e risconti passivi	110.859	0,91 %	133.070	1,17 %	(22.211)	(16,69) %
Passività consolidate	2.847.135	23,49 %	3.225.670	28,40 %	(378.535)	(11,74) %
Debiti a m/l termine	2.567.527	21,18 %	2.901.486	25,54 %	(333.959)	(11,51) %
Fondi per rischi e oneri	166.997	1,38 %	166.997	1,47 %		
TFR	112.611	0,93 %	157.187	1,38 %	(44.576)	(28,36) %
CAPITALE PROPRIO	4.293.490	35,42 %	3.772.395	33,21 %	521.095	13,81 %
Capitale sociale	624.000	5,15 %	624.000	5,49 %		
Riserve	124.802	1,03 %	124.798	1,10 %	4	
Utili (perdite) portati a nuovo	2.823.598	23,29 %	1.148.118	10,11 %	1.675.480	145,93 %
Utile (perdita) dell'esercizio	721.090	5,95 %	1.875.479	16,51 %	(1.154.389)	(61,55) %
Perdita ripianata dell'esercizio						
TOTALE FONTI	12.121.160	100,00 %	11.358.464	100,00 %	762.696	6,71 %

Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
Copertura delle immobilizzazioni			
= A) Patrimonio netto / Immobilizzazioni	57,07 %	52,06 %	9,62 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
Banche su circolante			
= D.4) Debiti verso banche / Capitale circolante	110,71 %	123,00 %	(9,99) %
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
Indice di indebitamento			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
= [TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto] / A) Patrimonio netto	1,82	2,01	(9,45) %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
Quoziente di indebitamento finanziario			
= [D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti] / A) Patrimonio Netto	1,19	1,34	(11,19) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
Mezzi propri su capitale investito			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	35,42 %	33,21 %	6,65 %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
Oneri finanziari su fatturato			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	1,04 %	1,04 %	
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
Indice di disponibilità			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	92,31 %	94,30 %	(2,11) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (incluso quindi il			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
magazzino)			
Margine di struttura primario			
= [A) Patrimonio Netto - (B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(3.194.892,00)	(3.439.363,00)	7,11 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura primario			
= [A) Patrimonio Netto] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,57	0,52	9,62 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
Margine di struttura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] - [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	(347.757,00)	(213.693,00)	(62,74) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
Indice di copertura secondario			
= [A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo)] / [B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.II Crediti (oltre l'esercizio successivo)]	0,95	0,97	(2,06) %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
Capitale circolante netto			

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(382.822,00)	(248.705,00)	(53,93) %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
Margine di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] - [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	(858.590,00)	(575.068,00)	(49,30) %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
Indice di tesoreria primario			
= [A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti] / [D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti]	82,76 %	86,81 %	(4,67) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

Conto Economico

Voce	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. assolute	Variaz. %
VALORE DELLA PRODUZIONE	13.188.530	100,00 %	13.389.359	100,00 %	(200.829)	(1,50) %
- Consumi di materie prime	1.205.016	9,14 %	1.078.511	8,05 %	126.505	11,73 %
- Spese generali	7.064.547	53,57 %	6.233.908	46,56 %	830.639	13,32 %
VALORE AGGIUNTO	4.918.967	37,30 %	6.076.940	45,39 %	(1.157.973)	(19,06) %
- Altri ricavi	218.144	1,65 %	754.631	5,64 %	(536.487)	(71,09) %
- Costo del personale	3.079.339	23,35 %	3.115.183	23,27 %	(35.844)	(1,15) %
- Accantonamenti						
MARGINE OPERATIVO LORDO	1.621.484	12,29 %	2.207.126	16,48 %	(585.642)	(26,53) %
- Ammortamenti e svalutazioni	631.220	4,79 %	593.915	4,44 %	37.305	6,28 %
RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)	990.264	7,51 %	1.613.211	12,05 %	(622.947)	(38,62) %
+ Altri ricavi	218.144	1,65 %	754.631	5,64 %	(536.487)	(71,09) %
- Oneri diversi di gestione	258.220	1,96 %	214.373	1,60 %	43.847	20,45 %
REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA	950.188	7,20 %	2.153.469	16,08 %	(1.203.281)	(55,88) %
+ Proventi finanziari	1.855	0,01 %	567		1.288	227,16 %
+ Utili e perdite su cambi						
RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)	952.043	7,22 %	2.154.036	16,09 %	(1.201.993)	(55,80) %
+ Oneri finanziari	(134.534)	(1,02) %	(131.320)	(0,98) %	(3.214)	(2,45) %
REDDITO ANTE RETTIFICHE DI ATTIVITA' E PASSIVITA' FINANZIARIE	817.509	6,20 %	2.022.716	15,11 %	(1.205.207)	(59,58) %
+ Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie						
+ Quota ex area straordinaria						
REDDITO ANTE IMPOSTE	817.509	6,20 %	2.022.716	15,11 %	(1.205.207)	(59,58) %
- Imposte sul reddito dell'esercizio	96.419	0,73 %	147.237	1,10 %	(50.818)	(34,51) %
REDDITO NETTO	721.090	5,47 %	1.875.479	14,01 %	(1.154.389)	(61,55) %

Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	16,79 %	49,72 %	(66,23) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [[A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria)] - [B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)] - [B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria)]] / TOT. ATTIVO	8,17 %	14,20 %	(42,46) %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
R.O.S.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	7,33 %	17,04 %	(56,98) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
R.O.A.			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria)] / TOT. ATTIVO	7,84 %	18,96 %	(58,65) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
E.B.I.T. NORMALIZZATO			
= [A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni	952.043,00	2.154.036,00	(55,80) %

INDICE	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazioni %
(quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria)]			
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
E.B.I.T. INTEGRALE			
= [A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	952.043,00	2.154.036,00	(55,80) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti dell'art. 2428, comma 1 del codice civile, si evidenzia che al momento non si ravvedono particolari rischi o incertezze specifici a cui sia esposta la società.

La situazione generale presenta tuttavia elementi di rischi e incertezze in relazione ai conflitti tra la Russia e l'Ucraina ed in Medio Oriente, che generano preoccupazioni a livello di sistema.

La società ha adottato da diversi anni il Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo ai sensi del D.Lgs 231/2001 e si è dotata di un Organismo di Vigilanza a presidio della sua corretta applicazione. Il Modello 231 permette alla società di intercettare e gestire il rischio di commissione di illeciti nelle diverse aree di attività aziendale.

In relazione agli obblighi posti a carico delle società a seguito dell'entrata in vigore del Decreto Legge 36/2022, di adottare adeguati sistemi organizzativi e strumenti di allerta atti a rilevare tempestivamente eventuali sintomi di crisi, si segnala che la società ha già adottato una apposita procedura di controllo di gestione, con reportistica al Consiglio di Amministrazione ed al Sindaco Unico con cadenza mensile.

Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, si attesta che, per l'attività specifica svolta e per una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, non si ritiene rilevante l'esposizione di indicatori non finanziari.

Informativa sull'ambiente

Gli obiettivi e le politiche in materia ambientale, comprese le misure adottate e i miglioramenti apportati all'attività di impresa che hanno avuto maggior impatto sull'ambiente, possono essere così riassunti: la società in relazione alla natura della propria attività provvede alla raccolta differenziata dei rifiuti generati, in particolare ha stipulato appositi contratti con ditte esterne specializzate per il ritiro e successivo smaltimento di tali rifiuti speciali in linea con la normativa vigente.

La società utilizza per il riscaldamento, già da diversi anni, la geotermia che per la sua specificità è a basso impatto ambientale.

Informazioni sulla gestione del personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Il personale operante nella Vostra società è composto da tipologie eterogenee: medici, infermieri, tecnici sanitari di radiologia, fisioterapisti, personale assistenziale, personale amministrativo e tecnico. Per ognuna delle stesse sono individuati piani formativi appositamente pianificati, con il duplice scopo di mantenere aggiornate le professionalità esistenti nel contesto generale (ECM medicina, Ex Dlgs 231/2001, DLgs.81/2008) e specifico per le attività svolte dall'azienda. A tale scopo sono organizzate apposite sessioni di formazione.

Attività di ricerca e sviluppo

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato dall'art. 2428, comma 3, punto 1 del codice civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte attività di ricerca e sviluppo.

Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e imprese sottoposte al controllo delle controllanti

Per quanto riguarda il disposto di cui all'art. 2428, comma 3, punto 2 del codice civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di rapporto di cui alla presente fattispecie.

Azioni/quote della società controllante

Si attesta che la società non è soggetta al vincolo di controllo da parte di alcuna società o gruppo societario.

Evoluzione prevedibile della gestione

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato al punto 6) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si evidenzia che, nello scenario descritto all'inizio della presente relazione, Quisisana ha intrapreso due percorsi di azioni: uno relativo al recupero dei ristori, stabiliti dall'attuale legislazione nazionale (art. 4, comma 5-bis D.l. 34/2020 conv. L. 77/2020; art. 1, comma 495 L. 178/2020) e dai precedenti accordi regionali.

Sul versante ristori, la regione ER, con la Delibera n.2133 del 11/11/2024, aveva recepito l'Accordo raggiunto con l'AIOP del novembre 2024 che aveva chiuso una lunga fase di negoziazione più volte interrotta nel corso degli ultimi anni.

In particolare, l'Accordo raggiunto aveva definito una procedura applicativa della DGR ER nr. 344/2020 e della Determina DG San. ER nr. 9898/2020 con il quale venivano fissate le modalità con cui erogare le indennità per mancata cassa integrazione e per i ristori ex Legge n. 34/2020. Il procedimento per il calcolo delle indennità per mancata cassa integrazione e per i ristori ex Legge n. 34/2020 certificava a favore di Casa di Cura Quisisana la somma di Euro 1.901.533,23. Inaspettatamente, in data 07/08/2025, la Regione Emilia Romagna (Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare) trasmetteva ad Aiop RER la DGR ER 1363 del 04/08/2025 che determinava l'avvio del procedimento, ai sensi dell'Art. 7 della L. 241/1990, di autoannullamento della DGR ER n.2133 dell'11 Novembre 2024 dando ai soggetti interessati 30 giorni per esercitare i diritti di cui all'Art.9 della

L.241/1990. L'AIOP ER si è attivata nei tempi previsti della normativa per inviare le controdeduzioni al provvedimento. Nonostante ciò la Regione Emilia Romagna con la DGR ER 1503 del 22/09/2025 perseverava nel suo intento annullando la DGR ER n. 2133 del 11/11/2024. L'AIOP RER, a questo punto, proponeva agli associati il ricorso al TAR RER per impugnare la DGR RER 1503 del 22/09/2025 oltre la presupposta DGR 1363 del 04/08/2025 di avvio del procedimento di autoannullamento. Dopo l'Assemblea AIOP RER del 07/11/2025 il Presidente Avv. Cesare Salvi comunicava l'adesione del 100% degli Associati ai ricorsi ai quali si è aggiunto anche quello ad adiuvandum dell'AIOP RER come deciso nell'Assemblea del 07/11/2025.

In data 15/01/2026 si è tenuta la prima udienza al TAR RER che ha fissato l'udienza per la discussione in data 25 Giugno p.V., termine brevissimo alla luce del normale calendario del TAR ER. Attendiamo con fiducia l'esito dell'Udienza.

In conseguenza all'annullamento della Delibera la USL di Ferrara ha emesso in data 27/11/2025 un provvedimento di restituzione del contributo ricevuto a titolo di acconto dalla Casa di Cura Quisisana Srl durante l'emergenza Covid, consentendo una restituzione in n. 40 rate trimestrali.

Gli amministratori non hanno ritenuto necessario appostare il debito risultante dal Provvedimento nel bilancio chiuso al 31/12/2025 in pendenza del ricorso di cui al paragrafo precedente.

Sempre con riferimento alla questione Ristori da emergenza Covid si segnala che è stato riconosciuto comunque il diritto della nostra società di ricevere le somme previste dalla legislazione emergenziale legata al COVID (Decreto Ristori-bis) che dovrebbero ammontare a circa 800.000 ma che prudenzialmente gli amministratori hanno ritenuto di non rilevare in bilancio.

Per quanto riguarda il secondo percorso di azione e sul versante delle prospettive future, Quisisana ha avviato un profondo rinnovamento dei propri processi organizzativi.

Gli impatti della pandemia, se da un lato hanno rappresentato una perdita di valore in termini economici e patrimoniali, tuttavia hanno permesso di cogliere opportunità di miglioramento in termini di efficienza ed efficacia, nonché una diffusione ai vari livelli organizzativi della struttura, di una mentalità strategica.

Gli effetti del rinnovamento sono già percepibili nell'azienda e avranno piena manifestazione nei prossimi esercizi.

L'attività di degenza nel corso del 2026, senza ulteriori richieste della locale Azienda U.S.L., interesserà il primo ed il secondo piano della struttura.

Ulteriori richieste di degenza da parte della Locale Azienda U.S. consentiranno di aprire il piano terra, oggetto di recente ristrutturazione, dotato di ampia palestra.

L'attività ambulatoriale specialistica e chirurgica avranno nel corso del 2026 un incremento dei volumi di prestazioni erogate. La capacità produttiva di Quisisana infatti permette ulteriori incrementi di attività rispetto agli anni passati.

In relazione ai conflitti tra la Russia e l'Ucraina ed in Medio Oriente, si precisa che la società non opera né sul mercato russo né in quello ucraino né in quello medio orientale, non subisce quindi conseguenze dirette dal conflitto se non, come tutti, gli effetti dell'aumento dei costi delle materie prime tra cui anche l'energia e il gas. La Società si è adoperata per mitigarli nel limite del possibile.

Il periodo storico che sta attraversando il nostro sistema presenta elevati elementi di incertezza. Tuttavia, è ragionevole supporre che, al netto di avvenimenti del tutto imprevedibili ed esogeni al contesto aziendale, Quisisana continui nel 2026 a generare valore, sempre nella prospettiva della continuità aziendale.

Si segnala poi che nel corso dell'esercizio 2025 la società si è aggiudicata tramite asta pubblica per la vendita il fabbricato denominato "ex Complesso Monastico dei SS. Pietro e Paolo – parte Chiesa e pertinenze" sito in Ferrara, alla Via Benvenuto Tisi da Garofalo nn. 1-5, di proprietà di ASP "Centro Servizi alla Persona".

Gli spazi acquistati verranno destinati, dopo adeguato intervento, ad ambulatori.

Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale.

Sedi secondarie

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del codice civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

Indirizzo	Località
VIA DON TAZZOLI, 5	FERRARA

Conclusioni

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella nota integrativa, Vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 unitamente alla nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare il risultato d'esercizio in conformità con la proposta formulata nella nota integrativa.

p. il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

(dott. Giorgio Piacentini)